

第2回

四市複合事務組合
特別養護老人ホーム三山園
あり方検討審議会
説明資料

令和4年7月14日

1. 千葉県内の特別養護老人ホームについて			4. 三山園収支状況について	
(1) 公立施設の状況	・ ・ ・	2	(1) 直近の決算	・ ・ ・ 2 2
(2) 施設数の推移	・ ・ ・	6	(2) 予備費	・ ・ ・ 2 3
			(3) 分賦金の推移及び推計	・ ・ ・ 2 4
2. 高齢者数等の推移について			5. 他施設との比較について	・ ・ ・ 2 6
(1) 千葉県内の推移	・ ・ ・	8		
(2) 関係市内の推移	・ ・ ・	1 1	6. 職員採用計画について	・ ・ ・ 4 5
3. 三山園内での事故発生状況について				
(1) 事故件数	・ ・ ・	1 4		
(2) 重大事故事例	・ ・ ・	1 6		

1. 千葉県内の特別養護老人ホームについて (1) 公立施設の状況

1. 公立特別養護老人ホームの運営形態の推移

団体名	施設名	H15. 4. 1	H20. 4. 1	R4. 4. 1
銚子市	外川園	業務委託	指定管理	廃止
野田市	鶴寿園	業務委託	指定管理	指定管理
船橋市	朋松苑	業務委託	指定管理	指定管理
浦安市	特別養護老人ホーム	業務委託	指定管理	指定管理
千葉市	和陽園	業務委託	指定管理	民営化
勝浦市	総野園	業務委託	指定管理	民営化
木更津市	さつき園	直営	民営化	民営化
旭中央病院	東総園	直営	直営	直営
大多喜町	特別養護老人ホーム	直営	直営	直営
四市複合事務組合	三山園	直営	直営	直営

※旭中央病院については、平成28年4月1日より地方独立行政法人となる。

引用：千葉県「施設一覧表（平成15年4月1日現在・平成20年4月1日現在・令和4年4月1日現在）」より作成

1. 千葉県内の特別養護老人ホームについて (1) 公立施設の状況

2. 運営形態変更の事例

①外川園（銚子市）

昭和43年2月 「社会福祉法人恵仁会」が設立され、業務委託として運営を開始する

昭和57年3月 「恵仁会」が解散となり、事業が「銚子市社会福祉事業団」に引き継がれる

平成23年4月 業務委託・指定管理により銚子市の事業としていたが、老朽化による建替えが必要となったことを機に「事業団」が新たに施設を建設し、経営することとなる

平成24年10月 松籟の丘を建設し、「事業団」により運営を開始する

1. 千葉県内の特別養護老人ホームについて (1) 公立施設の状況

②総野園（勝浦市）

昭和49年6月 「社会福祉法人恩賜財団済生会」が業務委託として運営を開始する

平成24年4月 指定管理先が「社会福祉法人さくら会」となる

平成29年6月 業務委託・指定管理により勝浦市の事業としていたが、「総野園将来構想検討委員会」を設置する

委員会において、民間へ譲渡することが望ましいとの意見が集約され、「総野園譲渡先候補選定委員会」で移譲法人の審査が行われる

平成31年4月 平成30年12月の勝浦市議会定例会の議決を経て、「社会福祉法人さくら会」へ譲渡される

1. 千葉県内の特別養護老人ホームについて (1) 公立施設の状況

③ 大多喜町

- 昭和54年5月 町で唯一の施設として運営を開始する
- 令和4年1月 施設運営のあり方について、今後の対応を検討し、総合的に判断した結果、介護サービスの専門的な知見や技術を有している社会福祉法人のノウハウを活かした施設運営が適切であり、令和5年3月に開設予定の特別養護老人ホームを運営する社会福祉法人と連携し民営化を図ることとした
- 令和5年3月 民間施設開設に伴い廃止予定

1. 千葉県内の特別養護老人ホームについて (2) 施設数の推移

1. 千葉県内施設の開設年度

昭和45年度	昭和46年度	昭和47年度	昭和48年度	昭和49年度	昭和50年度	昭和51年度	昭和52年度
1		2			2	1	3
昭和53年度	昭和54年度	昭和55年度	昭和56年度	昭和57年度	昭和58年度	昭和59年度	昭和60年度
3	3	3	6	6	2	1	3
昭和61年度	昭和62年度	昭和63年度	平成元年度	平成2年度	平成3年度	平成4年度	平成5年度
4	7	7	10	3	4	3	4
平成6年度	平成7年度	平成8年度	平成9年度	平成10年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度
6	9	9	10	12	13	4	6
平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
11	11	12	11	13	8	11	6
平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
5	24	51	15	44	29	13	27
平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	計		
24	15	9	20	4	510		

引用：千葉県「施設一覧表（令和4年4月1日現在）」より作成

1. 千葉県内の特別養護老人ホームについて (2) 施設数の推移

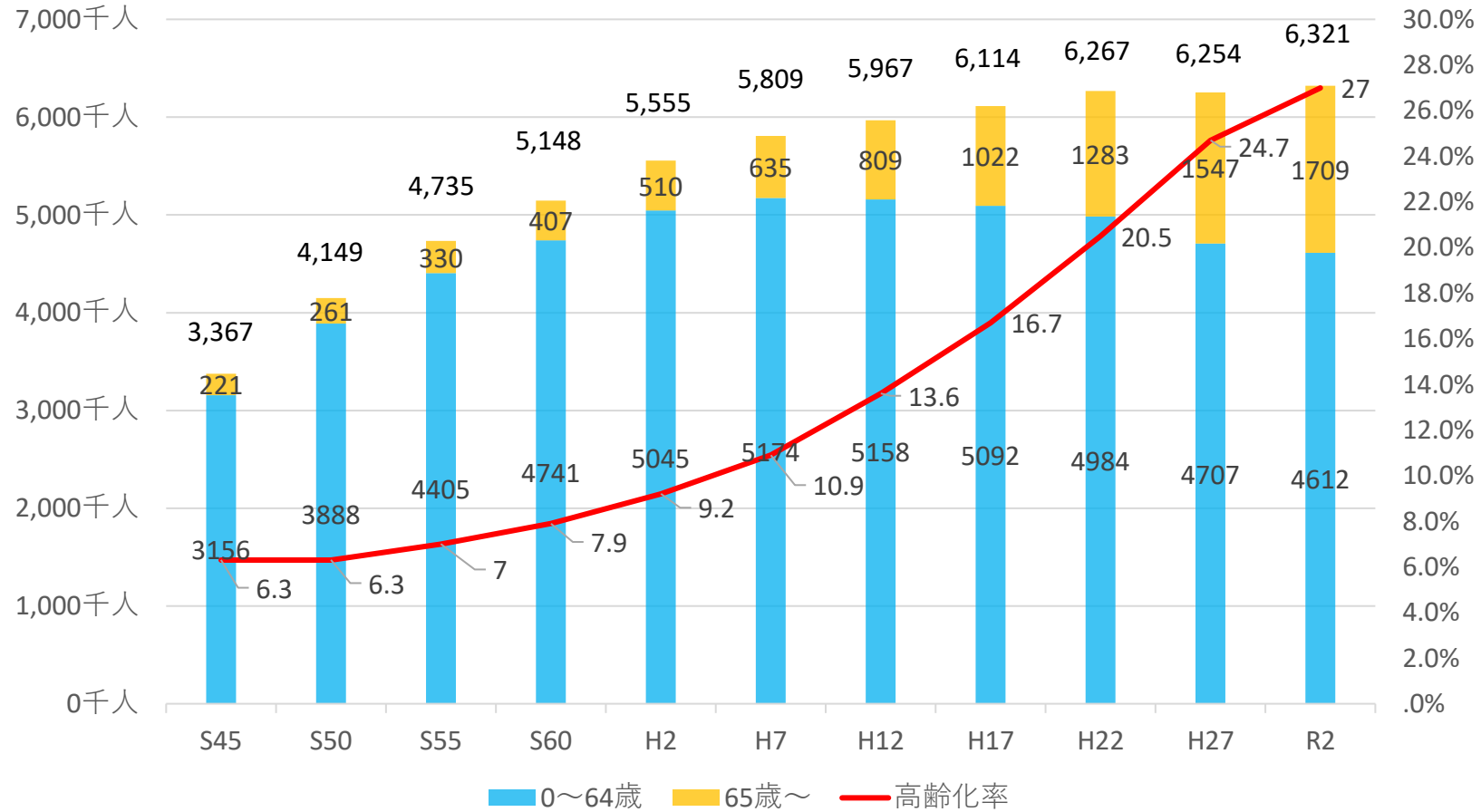
2. 関係市内施設の開設年度

昭和45年度	昭和46年度	昭和47年度	昭和48年度	昭和49年度	昭和50年度	昭和51年度	昭和52年度
		1					
昭和53年度	昭和54年度	昭和55年度	昭和56年度	昭和57年度	昭和58年度	昭和59年度	昭和60年度
			1				1
昭和61年度	昭和62年度	昭和63年度	平成元年度	平成2年度	平成3年度	平成4年度	平成5年度
	1		3			1	
平成6年度	平成7年度	平成8年度	平成9年度	平成10年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度
		3	1	2	4	1	1
平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度
1	1	1	2	2	2	1	1
平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
	3	7	2	6	5		4
平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	計		
6	2	1	3	2	72		

引用：千葉県「施設一覧表（令和4年4月1日現在）」より作成

2. 高齢者数等の推移について (1) 千葉県内の推移

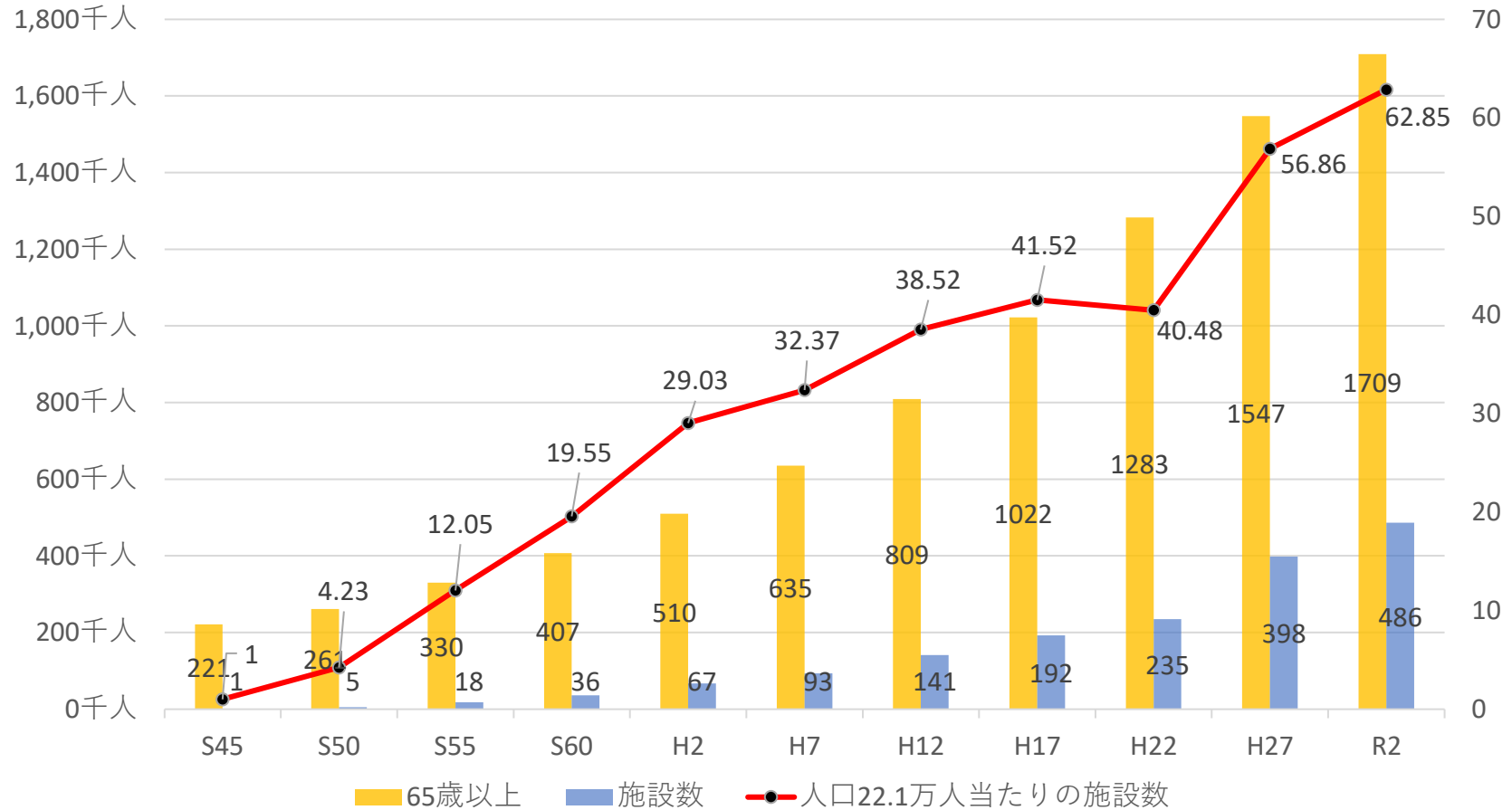
1. 人口の推移



※S45~H2：各年10月1日現在、H7~R2：各年4月1日現在

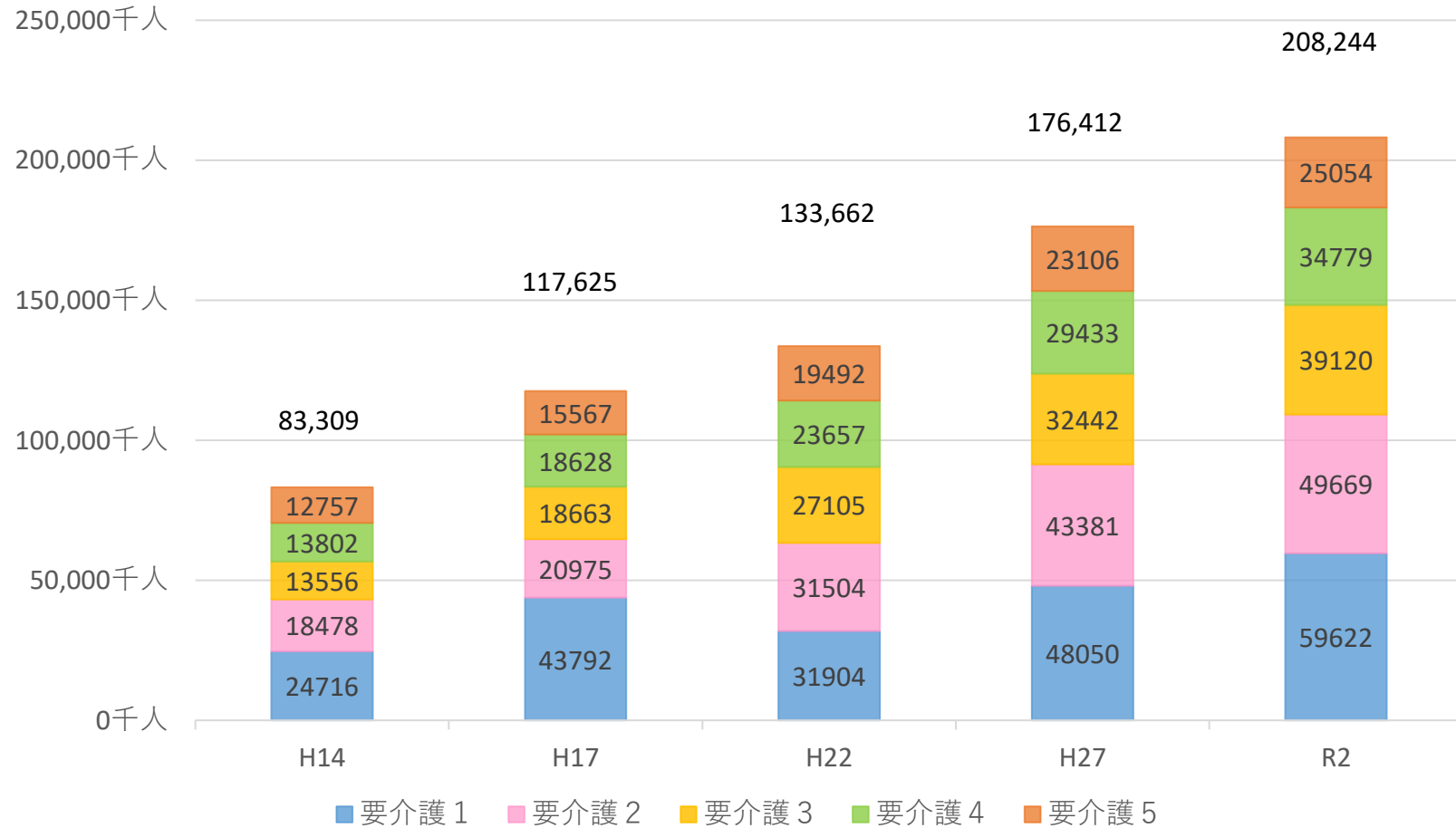
引用：千葉県統計年鑑より作成（資料②）

2. 高齢者数に対する施設数



引用：千葉県統計年鑑（資料②）、千葉県「施設一覧表（令和4年4月1日現在）」より作成

3. 要介護認定者数の推移

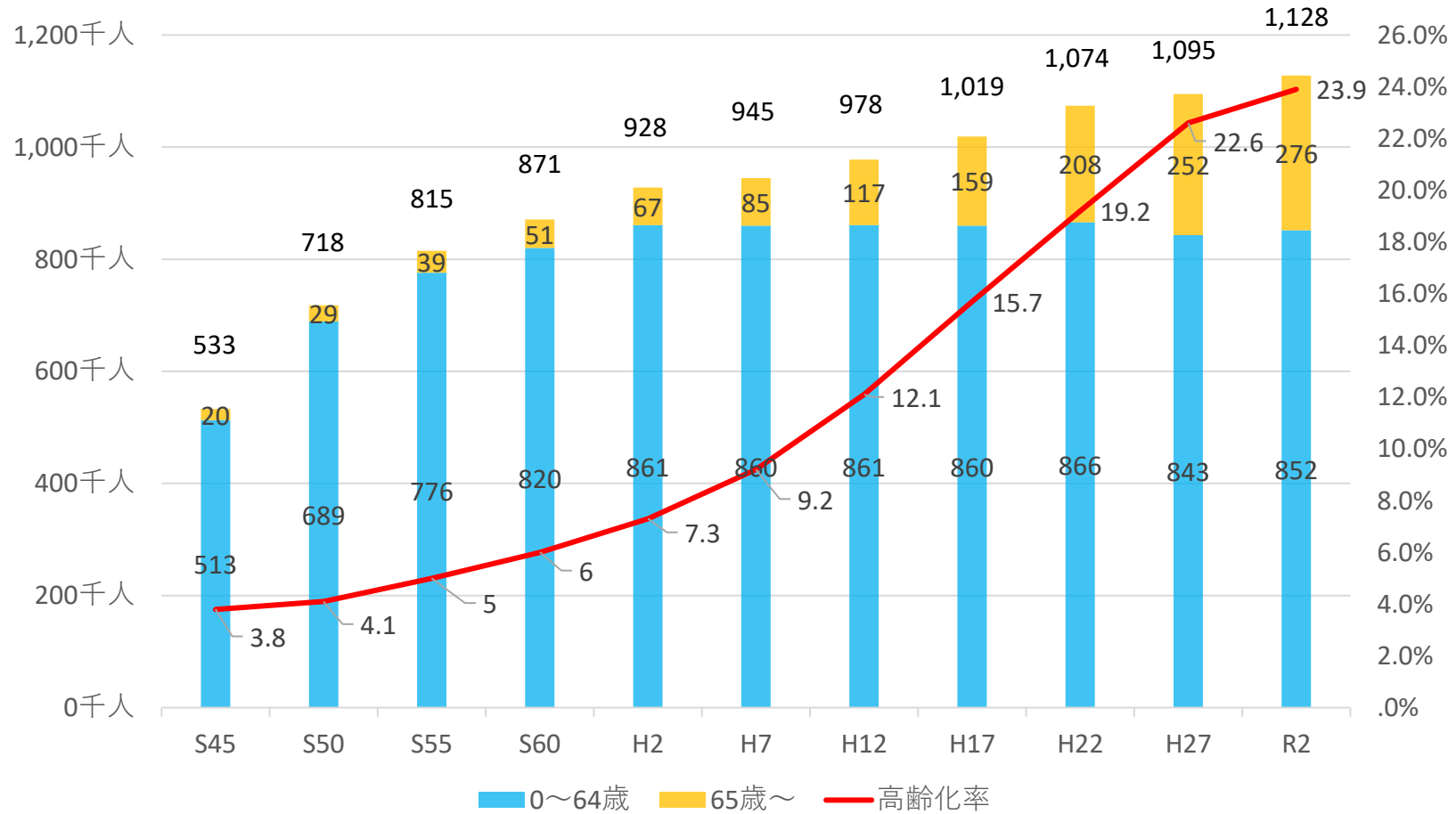


※H14：4月30日現在、H17～R2：各年3月31日現在

引用：千葉県統計年鑑より作成（資料③）

2. 高齢者数等の推移について (2) 関係市内の推移

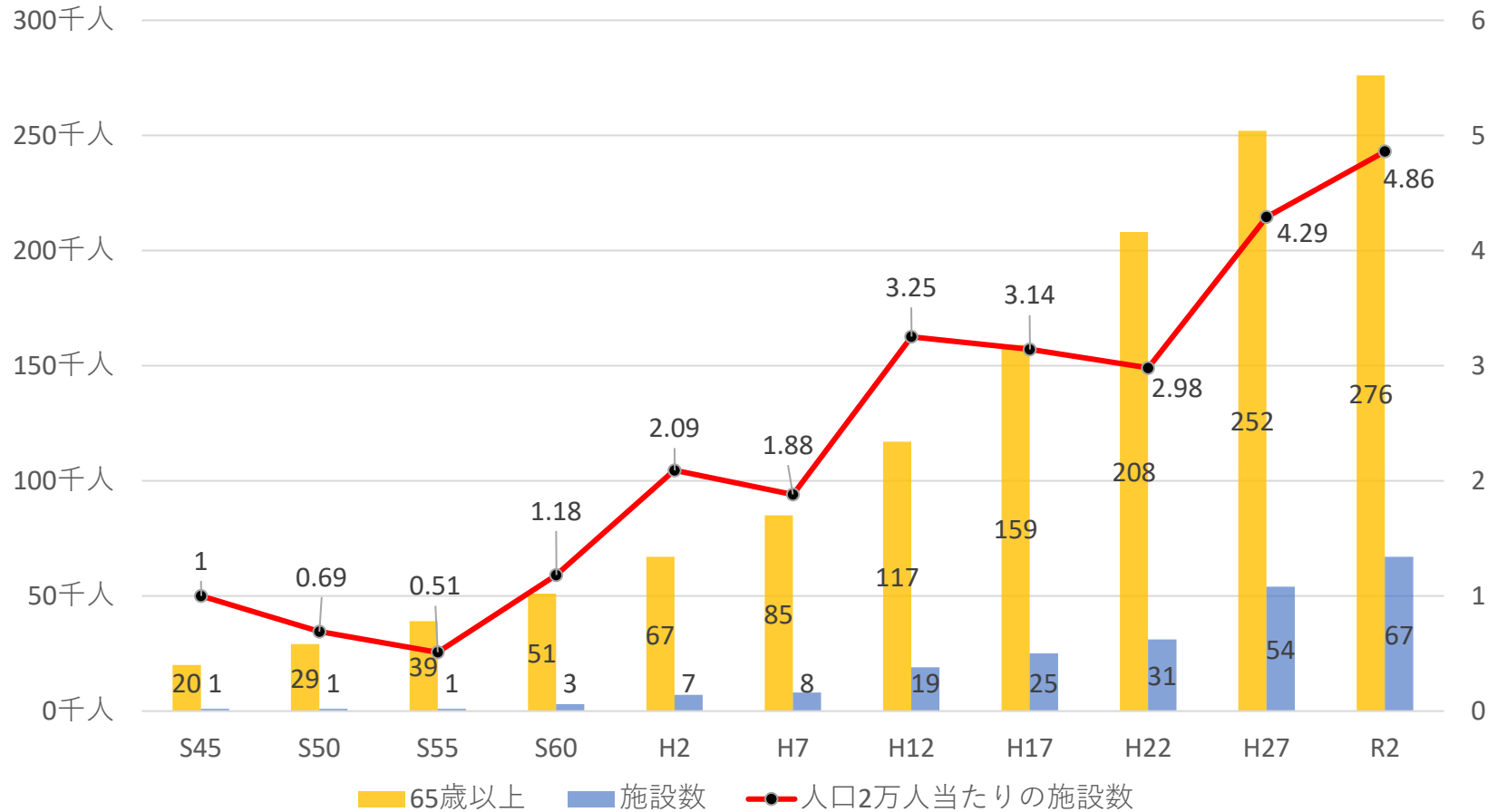
1. 人口の推移



※S45~H2：各年10月1日現在、H7~R2：各年4月1日現在

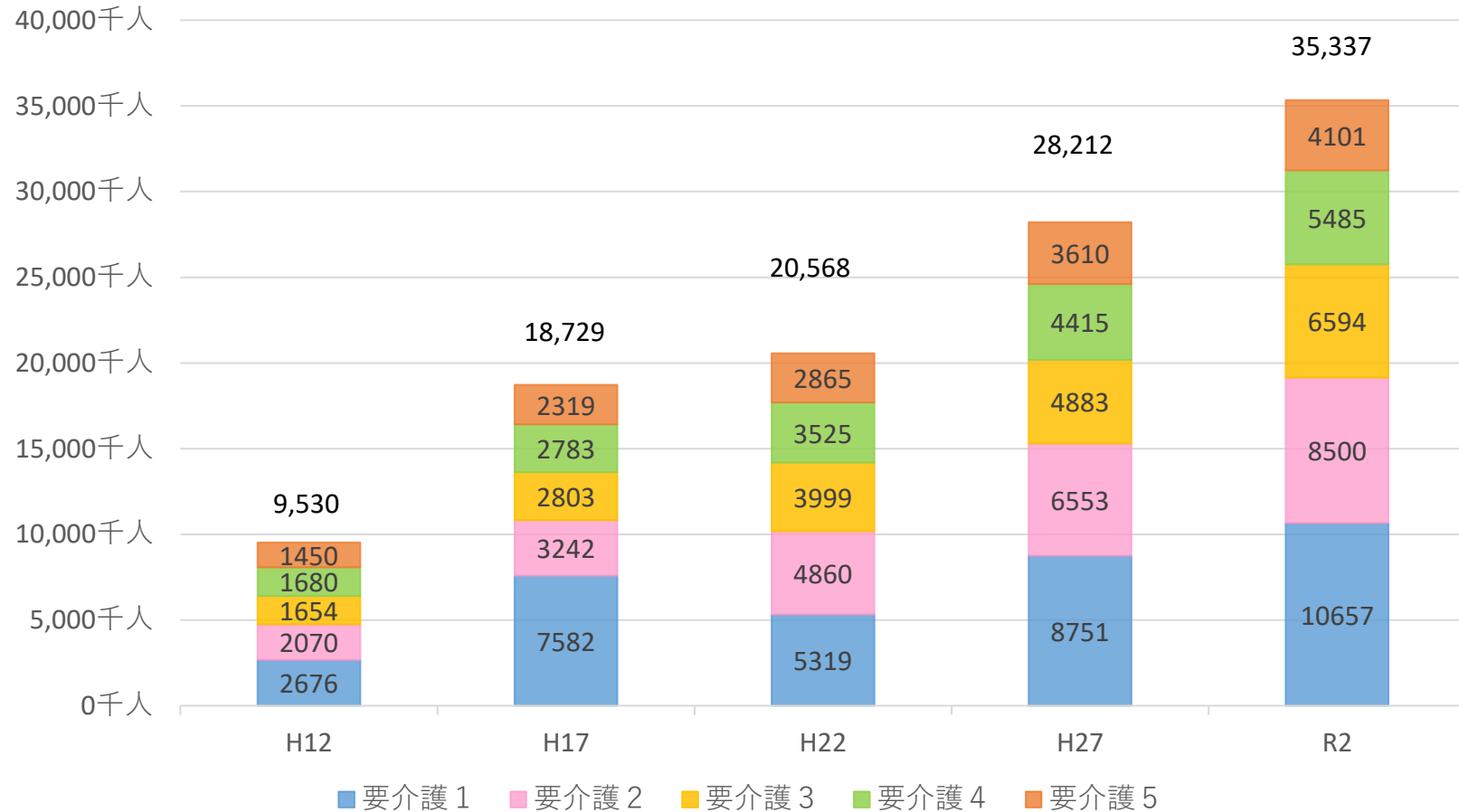
引用：千葉県統計年鑑より作成（資料②）

2. 高齢者数に対する施設数



引用：千葉県統計年鑑（資料②）、千葉県「施設一覧表（令和4年4月1日現在）」より作成

3. 要介護認定者数の推移



※船橋市：H12年9月30日現在、他各年3月31日現在 習志野市・八千代市・鎌ヶ谷市：各年4月1日現在

引用：関係市提供資料より作成（資料③）

3. 三山園内での事故発生状況について (1) 事故件数

1. 三山園の事故件数

	29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	計	平均
保険者への報告件数	15	8	10	7	9	49	9.8
その他の事故件数	214	235	165	147	212	973	194.6

保険者への報告件数：外部の医療機関での受診を要したものの

その他の事故件数：医療機関の受診を伴わない転倒事故や誤薬等

3. 三山園内での事故発生状況について (1) 事故件数

2. 他施設の事故件数

保険者への報告件数		29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	計	平均	三山園 定員換算
三山園	長期100名 短期20名	15	8	10	7	9	49	9.8	9.8
一組A	長期150名	0	0	7	3	3	13	2.6	2.1
一組B	長期65名	5	8	7	10	3	33	6.6	12.2
一組C	長期100名 短期19名	5	6	4	4		19	4.8	4.8
民間A	長期80名 短期20名	5	5	11	3	5	29	5.8	7.0
民間B	長期100名 短期20名	11	32	24	31	17	115	23.0	23.0
民間C	長期80名 短期8名	4	4	5	6	18	37	7.4	10.1
民間D	長期110名 短期10名	3	2	4	5	3	17	3.4	3.4
計		48	65	72	69	58	312	7.9	9.1

引用：他施設調査回答より作成

1. 損害賠償案件

①長期入所者の転落事故（資料④）

平成24年度：2階ベランダから飛び降り、骨盤骨折、左下腿骨開放骨折、多発肋骨骨折、外傷性胸部大動脈損傷、左血気胸

【概要】

精神的に不安定で何度か飛び降り未遂を起こしている入所者が夜間時に、2階ベランダから飛び降りた。

その後、訴訟に発展している。

3. 三山園内での事故発生状況について (2) 重大事件事例

【原因】

当該入所者が椅子を持って、別の入所者の居室に入っていくところを職員が確認しているにも関わらず、声掛けをしなかったこと。

【損害賠償額】

和解金として2, 200, 000円の支払いを行った。

② デイサービス利用者の転倒事故 (資料④)

平成25年度：脱衣室で転倒し、右大腿骨頸部骨折

【概要】

入浴のため、認知症である利用者を介護職員が入浴脱衣室にあるベンチに誘導し、脱衣を行おうとした。その後、利用者が歩き出したので、別の介護用ベッドに誘導し着席後に脱衣介助を行った。

脱衣後、介護職員が衣類を4m離れた籠に置きに行くため「座っててくださいね」と声をかけ、その場を離れた間に、利用者が介護用ベッドから歩き出し、脱衣室の中央で転倒した。

3. 三山園内での事故発生状況について (2) 重大事件事例

【原因】

介護職員が声かけの内容を理解することが困難である認知症の利用者に対し、声をかけ、その場を離れたこと。

【損害賠償額】

利用者に対する安全配慮を欠いたことを認め、利用者の子に対し5,010,500円の支払いを行った。

2. 直近の事故事例

① ストレッチャーからの転落事故

令和3年度：ベッドからストレッチャーへの移乗時に転落し、
(7月) 左後頭部裂傷

【概要】

入浴のため、ベッドからスライディングボードを用いてストレッチャーに移乗介助をしようとしたところ、ストレッチャーが動いたため、スライディングボードごと床に落下した。

【原因】

原則2人で行うこととしている移乗介助を1人で行ってしまった。ストレッチャーが動いたことを考えるとブレーキをかけ忘れた可能性が高く、また、スライディングボードの使い方を完全に理解していなかったこと。

②ストレッチャーからの転落事故

令和3年度：ストレッチャー上での脱衣介助後、ストレッチャーから
(10月) 転落した

【概要】

入浴のためにストレッチャー上で脱衣介助を行い、介助した職員は他の利用者の介助を行っていたところ、当該利用者がストレッチャーから転落した。

【原因】

ストレッチャーのサイドレールの固定確認を怠ったこと。また、他の利用者の介助をする際に、脱衣室内にいた他の職員に声かけしなかったため、他の職員も見守りを行わなかったこと。

4. 三山園収支状況について (1) 直近の決算

○直近3年間の決算

【単位：円】

歳入		3年度	2年度	元年度
合計	A	651,013,342	691,108,026	695,691,259
うち分賦金（管理運営費）	B	56,090,000	0	0
うち分賦金（施設等整備基金）	C	0	16,000,000	16,000,000
うち繰越金	D	15,876,362	69,120,020	96,497,521
A - (B + C + D)	E	579,046,980	605,988,006	583,193,738

歳出		3年度	2年度	元年度
老人福祉費		542,588,024	600,843,380	552,275,646
公債費		53,992,918	74,388,284	74,295,593
合計	F	596,580,942	675,231,664	626,571,239
うち施設等整備基金積立金	G	0	0	16,000,000
うち遡及支払い	H	0	53,682,510	14,455,440
F - (G + H)	I	596,580,942	621,549,154	596,115,799

単年度収支 E - I		△ 17,533,962	△ 15,561,148	△ 12,922,061
----------------	--	--------------	--------------	--------------

※ 2年度は赤字補填のため施設等整備基金1,600万円を積立てしていない。

引用：四市複合事務組合決算書より作成（資料⑤）

○予備費の金額について

令和3年度予算から内部留保金が無くなり、起債償還金や施設等整備基金積立金だけでなく、運営費の不足分についても関係市に負担していただくこととなった。令和3年度予算においては、予備費の金額を歳出予算の5%程度である2,500万円計上し、令和4年度予算においては、新型コロナウイルス感染症による突発的な歳出の増加や、感染による利用制限などのリスクを考慮し、500万円増額した3,000万円を計上している。

また、予備費を使用しなかった場合は、繰越金として翌年度の財源としている。

4. 三山園収支状況について (3) 分賦金の推移及び推計

1. 直近の推移

【単位：千円】

		27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度
船橋市	共通経費	24,664	22,452	27,936	50,996	31,780	34,616	32,096	28,592
	管理運営費	0	0	0	0	0	0	25,070	14,803
	起債償還金	35,202	35,204	35,180	35,194	35,220	35,266	25,594	18,101
	施設等整備基金	0	0	7,579	7,581	7,587	7,590	0	0
	三山園経費計	35,202	35,204	42,759	42,775	42,807	42,856	50,664	32,904
	合計	59,866	57,656	70,695	93,771	74,587	77,472	82,760	61,496
習志野市	共通経費	10,515	9,460	11,888	22,283	13,651	14,956	13,639	12,226
	管理運営費	0	0	0	0	0	0	10,653	6,329
	起債償還金	13,480	13,522	13,617	13,619	13,599	13,609	9,913	7,011
	施設等整備基金	0	0	2,933	2,934	2,930	2,929	0	0
	三山園経費計	13,480	13,522	16,550	16,553	16,529	16,538	20,566	13,340
	合計	23,995	22,982	28,438	38,836	30,180	31,494	34,205	25,566
八千代市	共通経費	11,597	10,414	12,635	23,647	14,734	15,910	14,731	13,227
	管理運営費	0	0	0	0	0	0	11,506	6,847
	起債償還金	14,798	14,797	14,762	14,771	14,784	14,800	10,794	7,656
	施設等整備基金	0	0	3,180	3,182	3,185	3,186	0	0
	三山園経費計	14,798	14,797	17,942	17,953	17,969	17,986	22,300	14,503
	合計	26,395	25,211	30,577	41,600	32,703	33,896	37,031	27,730
鎌ヶ谷市	共通経費	9,187	8,081	10,100	18,318	11,396	12,476	11,345	10,167
	管理運営費	0	0	0	0	0	0	8,861	5,263
	起債償還金	10,794	10,752	10,715	10,691	10,671	10,663	7,727	5,462
	施設等整備基金	0	0	2,308	2,303	2,298	2,295	0	0
	三山園経費計	10,794	10,752	13,023	12,994	12,969	12,958	16,588	10,725
	合計	19,981	18,833	23,123	31,312	24,365	25,434	27,933	20,892
合計	共通経費	55,963	50,407	62,559	115,244	71,561	77,958	71,811	64,212
	管理運営費	0	0	0	0	0	0	56,090	33,242
	起債償還金	74,274	74,275	74,274	74,275	74,274	74,338	54,028	38,230
	施設等整備基金	0	0	16,000	16,000	16,000	16,000	0	0
	三山園経費計	74,274	74,275	90,274	90,275	90,274	90,338	110,118	71,472
	合計	130,237	124,682	152,833	205,519	161,835	168,296	181,929	135,684

引用：四市複合事務組合予算書より作成

4. 三山園収支状況について (3) 分賦金の推移及び推計

2. 今後の推計

【単位：千円】

		5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度
船橋市	共通経費	32,422	32,422	32,422	32,422	32,422	32,422	32,422	32,422	32,422	32,422
	管理運営費	12,296	13,021	21,675	15,384	16,104	15,946	16,238	16,960	16,809	17,094
	起債償還金	9,097	2,248	2,238	1,638	1,592	1,586	1,586	18,532	18,447	18,362
	施設等整備基金	7,584	7,584	7,584	7,584	7,584	7,584	7,584	7,584	7,584	7,584
	三山園経費計	28,977	22,853	31,497	24,606	25,280	25,116	25,408	43,076	42,840	43,040
	合計	61,399	55,275	63,919	57,028	57,702	57,538	57,830	75,498	75,262	75,462
習志野市	共通経費	13,916	13,916	13,916	13,916	13,916	13,916	13,916	13,916	13,916	13,916
	管理運営費	5,278	5,589	9,303	6,603	6,912	6,844	6,970	7,280	7,215	7,337
	起債償還金	3,512	868	864	632	615	612	612	7,155	7,122	7,089
	施設等整備基金	2,928	2,928	2,928	2,928	2,928	2,928	2,928	2,928	2,928	2,928
	三山園経費計	11,718	9,385	13,095	10,163	10,455	10,384	10,510	17,363	17,265	17,354
	合計	25,634	23,301	27,011	24,079	24,371	24,300	24,426	31,279	31,181	31,270
八千代市	共通経費	15,009	15,009	15,009	15,009	15,009	15,009	15,009	15,009	15,009	15,009
	管理運営費	5,692	6,028	10,034	7,122	7,455	7,382	7,517	7,851	7,781	7,913
	起債償還金	3,838	949	944	691	672	669	669	7,819	7,784	7,748
	施設等整備基金	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200
	三山園経費計	12,730	10,177	14,178	11,013	11,327	11,251	11,386	18,870	18,765	18,861
	合計	27,739	25,186	29,187	26,022	26,336	26,260	26,395	33,879	33,774	33,870
鎌ヶ谷市	共通経費	11,512	11,512	11,512	11,512	11,512	11,512	11,512	11,512	11,512	11,512
	管理運営費	4,366	4,623	7,696	5,462	5,718	5,662	5,765	6,022	5,968	6,069
	起債償還金	2,744	678	675	494	480	478	478	5,591	5,565	5,540
	施設等整備基金	2,288	2,288	2,288	2,288	2,288	2,288	2,288	2,288	2,288	2,288
	三山園経費計	9,398	7,589	10,659	8,244	8,486	8,428	8,531	13,901	13,821	13,897
	合計	20,910	19,101	22,171	19,756	19,998	19,940	20,043	25,413	25,333	25,409
合計	共通経費	72,859	72,859	72,859	72,859	72,859	72,859	72,859	72,859	72,859	72,859
	管理運営費	27,632	29,261	48,708	34,571	36,189	35,834	36,490	38,113	37,773	38,413
	起債償還金	19,191	4,743	4,721	3,455	3,359	3,345	3,345	39,097	38,918	38,739
	施設等整備基金	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000
	三山園経費計	62,823	50,004	69,429	54,026	55,548	55,179	55,835	93,210	92,691	93,152
	合計	135,682	122,863	142,288	126,885	128,407	128,038	128,694	166,069	165,550	166,011

1. 利用実績

① 公立施設

		29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	計
三山園 100名	利用人数 (A)	36,092	35,715	35,746	35,604	35,412	178,569
	入院等 (B)	1,252	967	1,008	715	1,429	5,371
	A-B	34,840	34,748	34,738	34,889	33,983	173,198
	利用率	98.9%	97.8%	97.7%	97.5%	97.0%	97.8%
	利用率(入院等除く)	95.5%	95.2%	94.9%	95.6%	93.1%	94.9%
一組 A 150名	利用人数 (A)	53,735	53,758	52,483	50,968	50,851	261,795
	入院等 (B)	1,982	1,256	1,579	2,983	2,869	10,669
	A-B	51,753	52,502	50,904	47,985	47,982	251,126
	利用率	98.1%	98.2%	95.6%	93.1%	92.9%	95.6%
	利用率(入院等除く)	94.5%	95.9%	92.7%	87.6%	87.6%	91.7%
一組 B 65名	利用人数 (A)		23,622	23,251	23,181	23,189	93,243
	入院等 (B)		360	384	597	206	1,547
	A-B	増床前	23,262	22,867	22,584	22,983	91,696
	利用率		99.6%	97.7%	97.7%	97.7%	98.2%
	利用率(入院等除く)		98.0%	96.1%	95.2%	96.9%	96.6%
一組 C 100名	利用人数 (A)	36,022	35,257	35,929	35,030		142,238
	入院等 (B)						
	A-B						
	利用率	98.7%	96.6%	98.2%	96.0%		97.4%
	利用率(入院等除く)						

※空欄は回答無

引用：他施設調査回答より作成

5. 他施設との比較について

②民間施設

○長期

		29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	計
民間A 80名	利用人数 (A)	26,308	28,091	28,030	28,136	27,770	138,335
	入院等 (B)	42	969	830	573	347	2,761
	A-B	26,266	27,122	27,200	27,563	27,423	135,574
	利用率	90.1%	96.2%	95.7%	96.4%	95.1%	94.7%
	利用率(入院等除く)	90.0%	92.9%	92.9%	94.4%	93.9%	92.8%
民間B 100名	利用人数 (A)	29,144	33,813	33,971	34,111	34,909	165,948
	入院等 (B)	1,375	3,051	3,311	2,478	2,705	12,920
	A-B	27,769	30,762	30,660	31,633	32,204	153,028
	利用率	79.8%	92.6%	92.8%	93.5%	95.6%	90.9%
	利用率(入院等除く)	76.1%	84.3%	83.8%	86.7%	88.2%	83.8%
民間C 80名	利用人数 (A)	21,896	18,443	17,817	17,587	22,363	98,106
	入院等 (B)	154	174	189	210	162	889
	A-B	21,742	18,269	17,628	17,377	22,201	97,217
	利用率	75.0%	63.2%	60.9%	60.2%	76.6%	67.2%
	利用率(入院等除く)	74.5%	62.6%	60.2%	59.5%	76.0%	66.6%
民間D 110名	利用人数 (A)	38,581	37,753	38,910	37,984	35,979	189,207
	入院等 (B)	1,161	1,164	1,036	681	197	4,239
	A-B	37,420	36,589	37,874	37,303	35,782	184,968
	利用率	96.1%	94.0%	96.6%	94.6%	89.6%	94.2%
	利用率(入院等除く)	93.2%	91.1%	94.1%	92.9%	89.1%	92.1%

5. 他施設との比較について

○短期

		29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	計
三山園 20名	延利用日数	6,131	6,227	6,112	5,565	6,142	30,177
	利用率	84.0%	85.3%	83.5%	76.2%	84.1%	82.6%
	緊急ショート	1	2	2	2	0	7
民間A 20名	延利用日数	6,496	5,471	4,810	4,852	2,569	24,198
	利用率	89.0%	74.9%	65.7%	66.5%	35.2%	66.3%
	緊急ショート	0	0	0	0	0	0
民間B 20名	延利用日数	7,006	6,716	7,387	7,126	6,200	34,435
	利用率	96.0%	92.0%	100.9%	97.6%	84.9%	94.3%
	緊急ショート	18	16	20	20	18	92
民間C 8名	延利用日数	6,170	5,676	7,954	10,220	7,018	37,038
	利用率	211.3%	194.4%	271.7%	350.0%	240.3%	253.5%
	緊急ショート	0	0	1	2	0	3
民間D 10名	延利用日数	4,928	5,799	4,377	4,993	6,139	26,236
	利用率	135.0%	158.9%	119.6%	136.8%	168.2%	143.7%
	緊急ショート	0	4	8	2	4	18

引用：他施設調査回答より作成

5. 他施設との比較について

○通所

		29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	計
三山園 12名	延利用日数	2,606	2,620	2,530	2,375	2,529	12,660
	利用率	89.0%	89.5%	87.8%	81.4%	87.1%	87.0%
民間A 18名	延利用日数	5,644	4,823	4,051	1,258	0	15,776
	利用率	76.1%	65.5%	63.9%	66.6%	0.0%	68.0%
民間B 40名	延利用日数	8,461	9,182	10,086	8,596	9,662	45,987
	利用率	68.2%	74.0%	81.3%	70.5%	77.7%	74.3%
民間C 18名	延利用日数	2,642	2,465	2,959	2,059	2,192	12,317
	利用率	47.7%	44.6%	53.2%	37.1%	39.5%	44.4%
民間D 37名	延利用日数	6,824	7,515	7,418	7,430	7,056	36,243
	利用率	58.9%	65.1%	63.8%	64.2%	60.9%	62.6%

※Aは令和元年5月まで定員24名

2. 入退所者数等

① 公立施設

		29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	平均	率
三山園 100名	新規入所者数	20	24	12	26	25	21.4	21.4%
	退所者数	23	25	18	21	35	24.4	24.4%
	(うち看取り)	8	12	6	9	18	10.6	43.4%
	措置入所受入件数	1	3	1	4	3	2.4	-
	生活保護者数	18	22	22	21	22	21	21.0%
	待機者数	129	147	140	160	166	148.4	-
一組A 150名	新規入所者数	34	34	34	25	36	32.6	21.7%
	退所者数	35	35	39	28	41	35.6	23.7%
	(うち看取り)	29	28	34	21	35	29.4	82.6%
	措置入所受入件数	0	0	0	0	0	0	-
	生活保護者数	18	16	17	17	22	18	12.0%
	待機者数	164	73	81	81	57	91.2	-
一組B 65名	新規入所者数	増床前	20	25	22	31	24.5	37.7%
	退所者数		10	28	22	28	22	33.8%
	(うち看取り)		9	26	19	24	19.5	88.6%
	措置入所受入件数		0	0	0	0	0	-
	生活保護者数		3	5	3	4	3.75	5.8%
	待機者数		660	535	501	475	425	519.2
一組C 100名	新規入所者数	21	34	26	34		28.75	28.8%
	退所者数	24	36	25	33		29.5	29.5%
	(うち看取り)							
	措置入所受入件数							
	生活保護者数							
	待機者数	213	232	151	160		189	-

※空欄は回答無

引用：他施設調査回答より作成

5. 他施設との比較について

②民間施設

		29年度	30年度	元年度	2年度	3年度	平均	率
民間A 80名	新規入所者数	31	20	19	13	15	19.6	24.5%
	退所者数	30	21	17	17	15	20	25.0%
	(うち看取り)	12	9	9	9	11	10	50.0%
	措置入所受入件数	0	1	0	0	0	0.2	-
	生活保護者数	9	8	7	6	7	7.4	9.3%
	待機者数	84	75	87	92	67	81	-
民間B 100名	新規入所者数	26	38	33	36	22	31	31.0%
	退所者数	25	41	29	32	29	31.2	31.2%
	(うち看取り)	3	14	6	10	3	7.2	23.1%
	措置入所受入件数	2	2	4	4	4	3.2	-
	生活保護者数	8	10	8	7	5	7.6	7.6%
	待機者数	78	81	95	119	104	95.4	-
民間C 80名	新規入所者数	19	8	17	25	19	17.6	22.0%
	退所者数	26	15	16	16	18	18.2	22.8%
	(うち看取り)	0	0	0	0	0	0	0.0%
	措置入所受入件数	0	0	1	2	0	0.6	-
	生活保護者数	2	3	3	4	3	3	3.8%
	待機者数	32	38	50	89	54	52.6	-
民間D 110名	新規入所者数	25	26	24	15	20	22	27.5%
	退所者数	27	29	19	24	25	24.8	31.0%
	(うち看取り)	8	12	7	8	15	10	40.3%
	措置入所受入件数	0	1	0	1	0	0.4	-
	生活保護者数	15	12	12	13	11	12.6	15.8%
	待機者数	36	63	58	123	135	83	-

引用：他施設調査回答より作成

3. 医療行為対象者数

令和4年4月1日現在

		バルーン カテーテル交換	ストーマ 交換	インス リン	浣腸 摘便	点眼・軟膏 塗布等処置	在宅 酸素	吸入	吸引	経管 栄養
三山園	長期・短期120名	6	2	1	6	40	0	1	3	8
一組A	長期150名	3	0	2	3	20	0	0	9	8
	三山園定員換算	2.4	0	1.6	2.4	16	0	0	7.2	6.4
一組B	長期65名	6	3	2	6	20	0	0	3	8
	三山園定員換算	11.1	5.5	3.7	11.1	36.9	0	0	5.5	14.8
民間A	長期・短期100名	3	1	1	25	15	1	2	10	10
	三山園定員換算	3.6	1.2	1.2	30	18	1.2	2.4	12	12
民間B	長期・短期120名	6	2	0	3	27	0	0	0	2
	三山園定員換算	6	2	0	3	27	0	0	0	2
民間C	長期・短期88名	2	0	1	1	7	1	1	1	4
	三山園定員換算	2.7	0	1.4	1.4	9.5	1.4	1.4	1.4	5.5
民間D	長期・短期120名	7	1	0	33	20	0	0	1	6
	三山園定員換算	7	1	0	33	20	0	0	1	6

引用：他施設調査回答より作成

5. 他施設との比較について

4. 契約医療機関

令和4年4月1日現在

	協力病院	歯科	精神科	その他	
三山園	1病院 週3回往診、入院支援、 救急外来の受診支援	週1回往診	月2回往診		
一組A	3病院 入院支援、外来の優先受付	随時往診			
一組B	1病院 容態急変した利用者の 緊急対応措置、入院措置			内科	リハビリ
				週1回の往診、体調不良時の対応	
一組C	1病院 週2回の往診、入院支援、 外来の優先受付	週1回往診	月1回往診	皮膚科 月1回往診	
民間A	2病院 入院支援、外来の優先受付	週1回往診		看取り医 週1回往診	
民間B	1病院 隔週往診、入院支援、 外来の優先受付	週1回往診	月2回往診		
民間C	1病院 週1回往診、入院支援	週1回往診			
民間D	1病院 週1回往診、入院支援	週1回往診			
民間E	1病院 週1回往診、入院支援、 外来の優先受付	週1回往診	月2回往診	皮膚科 月2回往診	総合病院 外来の優先受付

5. 他施設との比較について

5. 特養職員数

①公立施設

令和4年4月1日現在

		事務員 (施設長含)	相談員 介支員	看護職員	介護職員	機能訓練 指導員	その他	計	介護・看護 職員配置
三山園 長期 100名 短期 20名	常勤職員	3	2	5	24	2	1	37	2.74 育休者等を含めた場合 2.59
	会計年度 派遣職員	1	2	5	11	0	2	21	
		0	0	2	2	0	0	4	
	合計	4	4	12	37	2	3	62	
	うち外国人	0	0	0	0	0	0	0	
一組A 長期 150名	常勤職員	3	2	5	23	2	1	36	2.7
	会計年度 派遣職員	2	0	1	33	0	2	38	
		0	0	0	0	0	0	0	
	合計	5	2	6	56	2	3	74	
	うち外国人	0	0	0	0	0	0	0	
一組B 長期 65名	常勤職員	1	2	5	25	0	1	34	1.8
	会計年度 派遣職員	0	0	0	6	0	3	9	
		0	0	0	0	0	0	0	
	合計	1	2	5	31	0	4	43	
	うち外国人	0	0	0	0	0	0	0	
一組C 長期 100名	常勤職員	3	3	4	29	兼務1	2	41	-
	会計年度 派遣職員	0	0	2	15	0	9	26	
		0	0	0	0	0	0	0	
	合計	3	3	6	44	0	11	67	
	うち外国人	0	0	0	0	0	0	0	

引用：他施設調査回答より作成

5. 他施設との比較について

②民間施設

令和4年4月1日現在

		事務員 (施設長含)	相談員 介支員	看護職員	介護職員	機能訓練 指導員	その他	計	介護・看護 職員配置
民間A 長期 80名 短期 20名	正社員	10	3	3	25	1	4	46	2.31
	パート社員	5	0	3	18	0	6	32	
	派遣職員	0	0	3	0	0	0	3	
	合計	15	3	9	43	1	10	81	
	うち外国人	0	0	0	4	0	0	4	
民間B 長期 100名 短期 20名	正社員	5	3	3	41	1	8	61	2.07
	パート社員	1	0	2	15	1	10	29	
	派遣職員	0	0	1	0	0	0	1	
	合計	6	3	6	56	2	18	91	
	うち外国人	0	0	0	14	0	0	14	
民間C 長期 80名 短期 8名	正社員	2	4	3	22	1	5	37	2.7
	パート社員	1	0	1	10	0	10	22	
	派遣職員	0	0	0	0	0	0	0	
	合計	3	4	4	32	1	15	59	
	うち外国人	0	0	0	0	0	0	0	
民間D 長期 110名 短期 10名	正社員	7	2	3	30	2	1	45	2.01
	パート社員	2	0	2	24	1	18	47	
	派遣職員	0	0	0	1	0	0	1	
	合計	9	2	5	55	3	19	93	
	うち外国人	0	0	0	9	0	0	9	
民間E 長期 100名 短期 10名	正社員	3	4	4	20	2	4	37	2.2
	パート社員	1	0	4	23	0	19	47	
	派遣職員	0	0	0	6	0	0	6	
	合計	4	4	8	49	2	23	90	
	うち外国人	0	0	0	3	0	2	5	

引用：他施設調査回答より作成

5. 他施設との比較について

6. 日中の看護職員、介護職員の配置人数

令和4年4月1日現在

		日中の 人数	三山園 定員換算	介護・看護 職員配置	年間休日
三山園	長期100名 短期20名	14.4	14.4	2.74	129日 (土日祝日数・夏休7日・年末年始5日)
一組A	長期150名	14	11.2	2.7	127日 (土日祝日数・夏休5日・年末年始5日)
一組B	長期65名	12	22.2	1.8	122日 (土日祝日数・年末年始5日)
民間A	長期80名 短期20名	24	28.8	2.31	114日 (週休2日・夏休5日・年末年始5日)
民間B	長期100名 短期20名	27.5	27.5	2.07	110日 (月平均9.2日)
民間C	長期80名 短期8名	17.8	24.3	2.7	108日 (月9日)
民間D	長期110名 短期10名	27	27	2.01	105日
民間E	長期100名 短期10名	19	20.7	2.2	109日 (週休2日・フレックス5日)

引用：他施設調査回答より作成

7. 平均年齢

① 公立施設

令和4年4月1日現在

		年齢	内看護	内介護
三山園	常勤職員平均年齢	44.3	49.6	42
	会計年度任用職員平均年齢	51.6	49.8	47.7
	常勤職員平均採用時年齢	34.4	39.6	34.3
一組 A	常勤職員平均年齢	42	43	41
	会計年度任用職員平均年齢	51	57	52
	常勤職員平均採用時年齢	31	34	30
一組 B	常勤職員平均年齢	40.9	43	37.9
	会計年度任用職員平均年齢	52	-	49.2
	常勤職員平均採用時年齢	26.2	32.4	25

引用：他施設調査回答より作成

5. 他施設との比較について

②民間施設

令和4年4月1日現在

		年齢	内看護	内介護
民間A	正社員平均年齢	46.3	58.5	34.1
	パート社員平均年齢	58	65.8	50.2
	正社員平均採用時年齢	41.5	56	27
民間B	正社員平均年齢	40.2	57	35
	パート社員平均年齢	43.2	50	36
	正社員平均採用時年齢	32.6	56	30
民間C	正社員平均年齢	46.5	45.3	41.8
	パート社員平均年齢	48.2	36	42.6
	正社員平均採用時年齢			
民間D	正社員平均年齢	47.4	57.6	46.8
	パート社員平均年齢	57.4	53.8	52
	正社員平均採用時年齢	40.8	52	38.4
民間E	正社員平均年齢	48.1	57	46.3
	パート社員平均年齢	57.8	47.5	66.6
	正社員平均採用時年齢	34.2	45.3	32.3

※空欄は回答無

引用：他施設調査回答より作成

8. 平均年収

【単位：千円】

		常勤職員	内看護	内介護
三山園	令和3年度	5,463	5,194	5,538
	令和2年度	5,424	5,950	5,417
一組A	令和3年度	5,264	5,770	5,066
一組B	令和3年度	3,898	5,279	3,204
民間A	令和3年度	4,570	4,792	4,447
民間B	令和3年度	4,093	4,719	4,168
民間C	令和3年度	3,805	4,150	3,468
民間D	令和3年度	4,598	5,098	4,846
民間E	令和3年度	4,701	5,147	4,564

引用：他施設調査回答より作成

5. 他施設との比較について

9. 特殊勤務手当

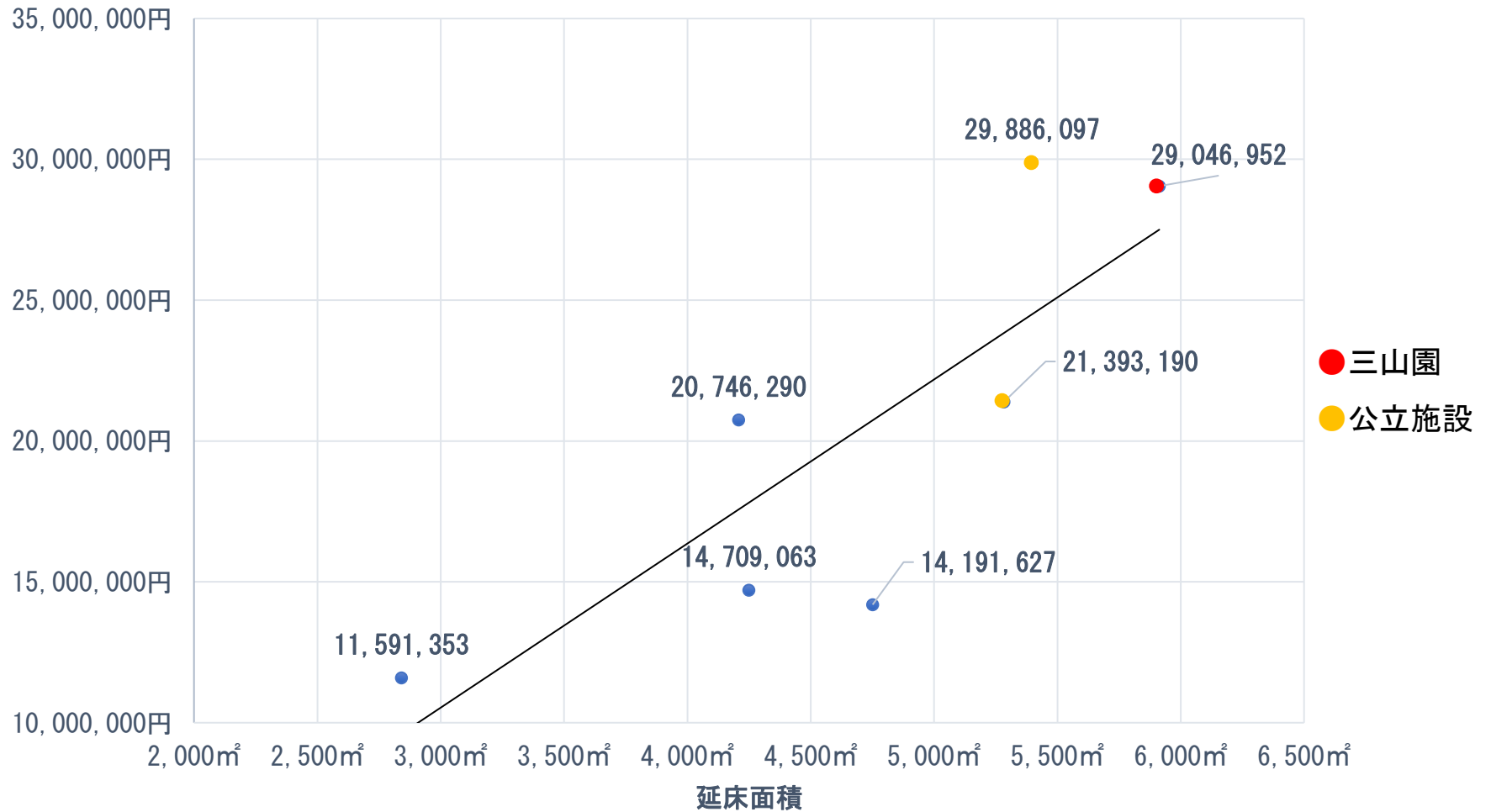
【単位：円】

	三山園	一組 A	一組 B	一組 C	民間 A	民間 B	民間 C	民間 D	民間 E
夜勤手当(1勤務)	※9,800	※0	※0	※0	6,500	8,000	7,000	5,000	6,000
ホコル手当(1勤務)	1,000	0	500	1,000	1,000	0	月額 10,000	1,000	1,000
介護福祉士(月額)	25,000	0	0	0	10,000	6,000	10,000	5,000	10,000
社会福祉士(月額)	20,000	0	0	0	20,000	8,000	15,000	5,000	10,000
看護師(月額)	25,000	0	0	0	20,000	8,000	20,000	0	14,000
准看護師(月額)	25,000	0	0	0	0	6,000	15,000	0	12,000
介護士長(月額)	20,000	日額 260	0	0	基本給の 8%	10,000	40,000	40,000	20,000
副介護士長(月額)	17,000	0	0	0	基本給の 8%	7,000	15,000	30,000	15,000
介護リーダー(月額)	15,000	0	0	0	0	5,000	10,000	15,000	0
介護サブリーダー(月額)	10,000	0	0	0	0	3,000	3,000	0	0
介護・看護職員	0	日額 450	0	0	0	0	0	0	0

※夜間勤務手当25%別途支給（三山園平均約3,000円）

引用：他施設調査回答より作成

10. 光熱費



引用：他施設調査回答より作成

11. 関係市からの補助金等

①民間施設への補助

○船橋市

- ・ 船橋市高齢者福祉施設整備費補助金

市内に特別養護老人ホームを整備する社会福祉法人に対し、整備費の一部について補助金を交付する。※三山園は対象外

- ・ 船橋市老人福祉施設大規模修繕事業補助金

市内で開設後10年以上を経過した特別養護老人ホーム、養護老人ホーム、軽費老人ホーム、ケアハウスを運営する社会福祉法人に対し、老朽化した施設の改修費の一部について、補助金を交付する。※三山園は対象外

○習志野市・八千代市

なし

○鎌ヶ谷市

- ・ 社会福祉施設整備資金補助金(元金) (R2決算：1施設1,800,000円)
施設整備に必要な費用で、福祉医療機構から借り入れた資金の償還に係る元金について、当該年度の償還元金の2分の1を1施設あたり2,000,000円を限度とし、累計で40,000,000円を補助するもの
- ・ 社会福祉施設整備資金利子補給金 (R2決算：2施設447,491円)
施設整備に必要な費用で、福祉医療機構から借り入れた資金の利子分を補助するもの

②三山園への補助

令和4年度分賦金

船橋市：32,904千円

習志野市：13,340千円

八千代市：14,503千円

鎌ヶ谷市：10,725千円

計 71,472千円

別途 施設等整備基金の財源として 16,000千円

(令和3, 4年度については、新型コロナウイルスの影響による
関係市の財政負担軽減のため計上をしていない。)

1. 計画人員

定員 120 人：看護、介護職員数（常勤換算） 48 人 2.5 対 1

※国の最低基準は前年度の利用実績に対して：3 対 1

2. 職員数

令和 4 年 7 月 1 日現在

	介護職員				看護職員				合計			
	常勤	会計 年度	派遣	計	常勤	会計 年度	派遣	計	常勤	会計 年度	派遣	計
雇用人数	23	11	4	38	5	5	2	12	28	16	6	50
常勤換算	23	7.7	3.3	34	5	2.5	1.0	8.5	28	10.2	4.3	42.5

定員 120 人に対する割合 : 2.83 対 1

令和 3 年度実績に対する割合 : 2.59 対 1

3. 今後の予定

令和4年8月31日に常勤介護職員の採用試験を実施する予定である。

採用人数は3人程度を予定している。

残り2.5人分については、会計年度任用職員の採用及び派遣職員で対応をする予定としている。